

# LE PLAN DE TRANSITION CARBONE 2025/2027 DE L'AGENCE DE L'EAU SEINE-NORMANDIE

La mise en œuvre ou la poursuite de nouvelles actions (qui ont pu être quantifiées) permettrait une nouvelle **baisse à minima de 16% des émissions actuelles en gardant à l'esprit que ces actions ont par ailleurs vocation à préserver, voire améliorer la qualité de vie au travail des agents.**

Les échéances visées par ce plan 2025-2027 sont les suivantes :

- Pour les travaux : engagement au plus tard en 2027 (objectif de respect de l'échéance 2030 du décret tertiaire).
- Pour les actions : dès que possible et dès 2025 pour les actions qui sont la poursuite d'actions déjà engagées.

<b>ENERGIE DANS LES BATIMENTS</b>	
<b>Mettre en œuvre la stratégie pluriannuelle immobilière 2024-2028 avec l'application du décret tertiaire</b>	
<b>Isolation des bâtiments</b>	Compiègne : Isolation thermique par l'extérieur, Végétalisation de la toiture du bâtiment, Remplacement isolant toiture, Reprise de l'étanchéité de la toiture
	Sens : Traitement de la fissure du mur mitoyen du parking extérieur, Motorisation des ouvertures pour créer un système de free cooling
	Rouen : Remplacement des revêtements des sols aux étages, Révision des joints verrière/toiture
	Châlons : Remplacement des huisseries, Isolation plancher haut vide sanitaire, Isolation thermique par l'extérieur
	Hérouville : Installation de stores extérieurs, Isolation des combles
<b>Remplacement des chaudières au gaz naturel</b>	Châlons : Installation de panneaux photovoltaïques
	Hérouville : Installation d'un système de géothermie
	Rouen : Installation d'une pompe à chaleur DRV
	Sens : Installation d'une pompe à chaleur, Installation de panneaux photovoltaïques, Raccordement au réseau de chaleur urbain (coût inconnu)
	Compiègne : Installation de panneaux photovoltaïques, Reprise des installations électriques
<b>Pilotage et réduction des consommations</b>	Châlons : Installation d'une GTB
	Hérouville : Mise en place d'une GTB, Relamping LED, Reprise des installations électriques
	Rouen : Relamping LED (en partie déjà réalisé)
	Sens : Mise en place d'une GTB, Relamping LED
	Compiègne : Mise en place d'une GTB
Faire un retour sur l'efficacité de la fermeture des sites en décembre 2023	
<b>Développement des énergies renouvelables</b>	Lors du prochain contrat, prendre un contrat d'électricité verte
	Châlons : Installation d'une pompe à chaleur et de panneaux photovoltaïques
	Hérouville : Installation d'un système de géothermie
	Rouen : Installation d'une pompe à chaleur DRV
	Sens : Installation d'une pompe à chaleur, Installation de panneaux photovoltaïques, Raccordement au réseau de chaleur urbain
Compiègne : Installation de panneaux photovoltaïques, Reprise des installations électriques	
<b>ACHATS ET IMMOBILISATIONS</b>	
<b>Réduction de l'impact des bâtiments en réduisant les surfaces utilisées</b>	Poursuivre la mise en location des espaces inutilisés et réévaluer les besoins de manière annuelle
	Favoriser la dématérialisation des aides et redevances pour réduire la place des rangements de dossiers
<b>Réduction de l'impact du parc informatique</b>	Evaluer par service la faisabilité d'achat d'ordinateurs reconditionnés – cf UGAP qui a ouvert un catalogue « seconde vie » (déjà utilisé dans le cadre de l'achat d'écrans)
	Prioriser les achats de matériel reconditionnés sur le matériel "non essentiel" (par exemple les écrans)
	Orienter les matériels hors service et obsolètes vers des filières de recyclage si possible de la sphère ESS et optimiser la gestion du stock de matériel inutilisé
	Ne pas imposer systématiquement de doubles écrans, ne pas ajouter systématiquement de claviers (en plus de celui du portable)
	Eviter les applicatifs nécessitant des stockages de données en ligne
	Prolonger les durées d'utilisation du matériel informatique à 7 ans
	Prendre en compte la durée de vie, et l'indice de réparabilité comme critère lors des achats, afin de faciliter la maintenance du matériel au cours de leur vie (remplacement de pièces)
	Améliorer en interne les processus de maintenance et de réparation des matériels défectueux (par exemple sur le remplacement des batteries d'ordinateurs portables)
	Réécrire la charte informatique pour mieux orienter l'utilisation d'Outlook et de Teams pour tel ou tel type de correspondance (par ex Outlook pour documents qui se conservent et Teams pour des échanges ponctuels)
	Définir des consignes sur le stockage des données informatiques sur R et Share Points

<b>Achats durables</b>	Acheter ou récupérer des biens d'occasion, notamment via les plateformes dédiées (encheres-domaine.gouv.fr et dons.encheres-domaine.gouv.fr)
	Renforcer la mise en œuvre du PNAD avec pour objectif 100% des commandes notifiées avec au moins une considération environnementale et 30% avec une considération sociale
	Prendre en compte l'impact environnemental et social dans les spécifications techniques, au stade de la détermination de la nature et de l'étendue du besoin
	Considérer qu'une offre "économiquement la plus avantageuse" s'apprécie aussi en fonction de critères qualitatifs, environnementaux ou sociaux
	Exclure un candidat ne respectant pas ses obligations : - de transparence sur les actions de prévention des risques sociaux et environnementaux de son activité, - d'établir un bilan de leurs émissions de gaz à effet de serre (BEGES), - pour les entreprises de plus de 500 personnes ne respectant pas leurs engagements de publication d'information en matière de durabilité
	Inciter les maîtres d'ouvrages subventionnés par l'agence à développer les clauses et critères sociaux et environnementaux dans les marchés qu'ils passent et dont l'agence participe au financement
<b>Alimentation</b>	Dans les consultations, demander à minima 50% de produits de qualité et durables, dont au moins 20 % de produits biologiques.
	Appliquer dans le dépouillement des offres : la part de produits issus de l'agriculture biologique (25 points) et des produits issus de l'agriculture en « circuit court » ... (10 points)
	Appliquer dans le dépouillement des offres, les performances des candidats en matière de protection de l'environnement et de critères sociaux (5 points)
<b>DEPLACEMENTS DES VISITEURS</b>	
<b>Optimisation des évènements</b> Réduire les émissions provoquées par les déplacements des personnes extérieures à l'agence pour des évènements (forums, COMITER...)	Privilégier des lieux de manifestation et de réunion facilement accessibles en transports en commun
	Informers sur la desserte en transports en commun à proximité et sur les horaires (en adaptant les horaires en conséquence)
	Favoriser le covoiturage sur les déplacements (insertion du lien internet d'un site spécifique <a href="http://covoiturage.gratuit.pour.l.evenement.par.ex.mobicoop.fr">covoiturage gratuit pour l'évènement par ex mobicoop.fr</a> )
	Interroger les personnes sur leurs modes de déplacements et sur les distances parcourues entre leur domicile et le forum. installer un parking vélo pour les visiteurs
<b>Evènements distanciels</b>	Etudier systématiquement la faisabilité d'organiser des évènements en distanciel – définir les évènements (visites de sites, démarrage/clôture de réunion ...) obligatoirement en présentiel
<b>DEPLACEMENT DES AGENTS</b>	
<b>Communication sur les déplacements domicile-travail</b>	Insérer dans le livret d'accueil des nouveaux arrivants un paragraphe sur la mobilité
	Poursuivre la communication à destination des collaborateurs sur les dispositifs en place dans chacune des DT (remboursements de transport en commun & covoiturage, accessibilité des garages à vélo, plateformes de covoiturage, douches ...) et sur les dispositifs en place autour des DT (Localisation des pistes cyclables, aides financières publiques, localisation des bornes de recharges publiques)
	Communiquer sur l'intermodalité et partager des expériences
<b>Incitation aux mobilités douces et au covoiturage</b>	Proposer régulièrement des animations sur la pratique des modes doux – marche et vélo : ateliers de réparation vélo, vélo-école, ...
	Installer des armoires chauffantes ou espaces bien ventilés pour étendre les affaires mouillées
	Identifier nos partenaires à proximité de la DT pour avoir le réflexe co-voiturage
<b>Télétravail</b>	En cas de pic de chaleur, autoriser le télétravail exceptionnel
	Revoir et clarifier le règlement intérieur sur la possibilité ou non de télétravailler ponctuellement dans un lieu non prédéfini (par exemple un espace proche d'une réunion extérieure)
	Poursuivre la mise en application du protocole télétravail
<b>Communication avec les collectivités</b>	S'intégrer dans les plans de mobilité des agglomérations où sont situés nos sites
	Contacters les établissements / entreprises à proximité de chaque site pour démarcher collectivement la collectivité compétente sur nos besoins : un arrêt de ligne de bus à proximité des sites, des vélos en libre-service, des pistes cyclables sécurisées et éclairées autour des sites, ...
<b>Transformation du parc de véhicules</b>	Poursuivre la transformation du parc vers des véhicules électriques de longue distance
	Procéder à une analyse plus fine des usages, site par site, utile pour les bons choix de véhicules lors de leur éventuel remplacement
<b>Accessibilité des bornes et des véhicules</b>	Faciliter le remboursement des frais des bornes électriques hors cartes AESN
	Privilégier l'usage de véhicules thermiques pour des déplacements professionnels lointains et inaccessibles
	Optimiser la réservation des véhicules et le covoiturage pour les déplacements professionnels grâce à un outil informatique plus efficient que l'actuel GRR
	Clarifier le règlement intérieur sur le remisage des véhicules de service au domicile et recommuniquer à ce sujet (Etudier les problématiques d'assurance sur les véhicules de la flotte)

<b>Politique déplacements professionnels</b>	Privilégier, lorsque cela semble possible pour un bon suivi du dossier, la visioconférence pour les rendez-vous professionnels
	Faire le bilan du dispositif permettant de récupérer des véhicules en location sur certains points de desserte (entreprise de location de véhicules à côté de la gare)
	Eviter les déplacements nationaux en avion
	Demander, en tant que de besoin, aux partenaires s'ils ont une borne de recharge sur leur site
<b>DECHETS</b>	
<b>Réduction des déchets</b>	Sensibiliser les collaborateurs sur les impressions de dossiers papier
	Revoir dans quelles mesures certains processus liés aux dossiers d'aide peuvent être revus - par exemple l'impression d'un seul exemplaire de la convention d'aide (actuellement 2 exemplaires)
	S'assurer du bon tri des déchets suivant 5 flux : aluminium, verre, carton & papier, OMR (ordures ménagères), biodéchets (compost)
<b>Réemploi et valorisation des déchets</b>	Réparation / retapissage des meubles/fauteuils
	Institutionnaliser les bacs à compost ou lombricomposteurs (via sous-traitance si besoin)
	Faire vente, puis don du mobilier usager (spécifier les canaux de dons aux agents pour leur télétravail et des besoins personnels avant/après avoir fait des dons à l'extérieur) notamment via les plateformes dédiées (encheres-domaine.gouv.fr et dons.encheres-domaine.gouv.fr)
	Don des fournitures (dossiers suspendus, boîtes, stylos, post-it ...)
<b>12<sup>EME</sup> PROGRAMME</b>	
<b>Réduction de l'impact des subventions</b> Intégrer des critères carbonés dans les dossiers de subvention	Définir des critères Carbone dans le guide de l'instructeur pour l'écoconception des travaux réalisés grâce aux subventions
	Communiquer auprès des COP sur les impacts environnementaux des différents matériaux et procédés
	Mettre en œuvre les mesures du 12 <sup>ème</sup> programme liées à la réduction de consommation d'énergie et à la valorisation énergétique (insertion dans le guide de l'instructeur) : - Eligibilité des recherches de solutions d'économie et de valorisation énergétique pour les STEP et AEP, - Refus d'accompagner les procédés de traitement de boues les plus énergivores
<b>REPORTING DES DONNEES ACHAT</b>	
<b>Etablissement d'un budget vert</b> pour avoir une visibilité sur les leviers de réduction de l'impact environnemental des achats	Poursuivre l'actuelle réflexion sur l'établissement d'un budget vert - Les dépenses sont évaluées de manière qualitative suivant 5 axes : Changement climatique, Eau et ressources marines, Pollution, Biodiversité et Ecosystèmes, Economie Circulaire
<b>Amélioration du Bilan Carbone</b>	Concevoir / utiliser un outil permettant de récolter les données liées aux achats en flux physiques (nombre de repas pour les frais de traiteur par exemple)